

## Diakonische Stiftung Wittekindshof

Die Diakonische Stiftung Wittekindshof besteht seit 1887 und hat ihren Hauptsitz in Bad Oeynhausen. Sie bietet mit ca. 2.500 Mitarbeitenden ein differenziertes Angebot an Wohn-, Ausbildungs- und Arbeitsmöglichkeiten inklusive begleitender Therapie und Förderprogramme für rund 2.500 Menschen mit geistigen Behinderungen, Lern- und Mehrfachbehinderungen in der Region Westfalen an.

### Die Ziele

Unterstützung des Unternehmens bei der Gestaltung einer motivierenden Arbeitswelt als Beitrag zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit vor dem Hintergrund alternder Belegschaften durch:

- Maßnahmen zum Erhalt und Verbesserung der geistigen und körperlichen Beschäftigungsfähigkeit der Mitarbeitenden
- Befähigung und Motivation der Mitarbeitenden zur aktiven Teilnahme an Veränderungsprozessen
- Stärkung der Innovationsfähigkeit
- Sicherung und Gestaltung attraktiver Arbeitsplätze
- Stärkung der Grundlagen für eine erfolgreiche Personalrekrutierung

### Das Vorgehen

- Bestandsaufnahme und Festlegung von Themenschwerpunkten im Steuerkreis
- Mitarbeitende aus den Teilbereichen „Wohnen“ und „Werkstatt“ sichten Stärken und Probleme mit Hilfe der Durchführung des UnternehmensChecks
- In beiden Bereichen Durchführung einer Bestandsaufnahme von Handlungsbedarfen durch den demografischen Wandel mit Blick auf alternde Belegschaften
- Mitarbeitende erarbeiten Lösungsvorschläge zu ausgewählten Themen, z.B. zu „Abstimmen zwischen den Arbeitsfeldern“ und „Besetzung von Teams“
- Mitarbeitende erhalten Möglichkeiten, Veränderungen aktiv mitzugestalten

### Erste Ergebnisse

- Problemsicht und Handlungsbedarfe von Geschäftsleitung, Mitarbeitervertretung und Mitarbeitenden sind benannt und abgestimmt, z.B. Verbesserung der Arbeitsweisen und zu den Schnittstellen Werkstatt/Wohnen und anderer Bereiche
- Erprobte und übertragbare Lösungsansätze werden exemplarisch in den Bereichen entwickelt
- Know-how, Methoden und Werkzeuge zur weiteren Bearbeitung des Themas in der Einrichtung werden gestärkt

### Ansprechpartner:

**Martin Fels, Ressortleiter Personal, [martin.fels@wittekindshof.de](mailto:martin.fels@wittekindshof.de)**

**Dieter Thormann, MAV-Vorsitzender, [dieter.thormann@wittekindshof.de](mailto:dieter.thormann@wittekindshof.de)**

**Jens Hanke, Dr. Urs-Peter Ruf, [demobib@tbs-nrw.de](mailto:demobib@tbs-nrw.de)**